



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ..... สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท

ที่ ..... นม ๙๓๘๐๑/ ..... วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง..... รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๑๒ เดือน

เรียน ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท

ตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ฯ ให้แต่ละหน่วยงานภายในองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท รายงานผลการดำเนินงานตามแผน ฯ ตามแบบรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (แบบ RM๑- RM ๔) ต่อเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ โดยกำหนด

- ประจำปี ๖ เดือน รายงานใน เดือนเมษายน ๒๕๖๖
- ประจำปี ๑๒ เดือน รายงานใน เดือนตุลาคม ๒๕๖๖

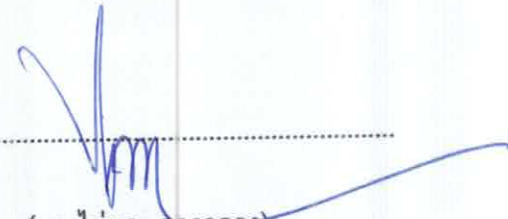
สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท ขอรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท ประจำปี ๑๒ เดือน รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ)

  
(นางสาวพันธิกา เปี้ยดกลาง)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

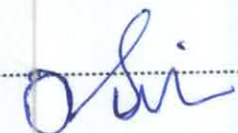
ความเห็น.....

(ลงชื่อ)

  
(นางไข่มุก ดรมกลาง)  
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

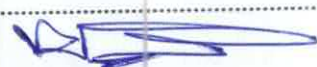
ความเห็น.....

(ลงชื่อ)

  
(นายสยาม สังข์ศรี)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท

ความเห็น.....

(ลงชื่อ)

  
(นายบุญถม เลี้ยงวงษ์)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท

# สำเนาฉบับ



ที่ นม ๙๓๘๐๑/๖๐๖

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท  
หมู่ที่ ๓ ต.เมืองนาท อ.ขามสะแกแสง  
นม ๓๐๒๙๐

๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน นายอำเภอขามสะแกแสง

สิ่งที่ส่งมาด้วย	๑. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	จำนวน	๑	ชุด
	๒. รายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	จำนวน	๑	ชุด

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ และตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท จึงรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามรายละเอียดแนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญถม เลี้ยงวงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท

สำนักงานปลัด อบต.

โทร./โทรสาร ๐-๔๔๗๕-๖๖๐๑ ต่อ ๒๕

นางพิมพ์

นาง

นาง

รพพิช



# รายงานผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท  
อำเภอขามสะแกแสง  
จังหวัดนครราชสีมา

การประเมินความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖  
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาท

วัตถุประสงค์ของงาน/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภท ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง					ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส/ ความ	ผลกระทบ/ ความ รุนแรง	คะแนน ความ เสี่ยง	ระดับ ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง	
๑. กิจกรรมการจัดทำ ประชาคม จัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น -มีการทำประชาคมนำ โครงการที่ต้องการบรรจุ ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ทุกปี ติดตามผลการ ดำเนินงาน	ไม่สามารถ ดำเนิน โครงการได้ ตาม แผนพัฒนา ท้องถิ่นที่ตั้ง ไว้ตามปีได้ เนื่องจาก โครงการใน แผนพัฒนา ท้องถิ่นมี จำนวนมาก ประกอบกับ งบประมาณ ที่ได้รับ จัดสรรมี จำนวน จำกัดจึงไม่ สามารถ ดำเนิน โครงการได้	การปฏิบัติ งานไม่ เป็นไป ตาม ระเบียบ และ ข้อบังคับที่ วางไว้	ด้านการ ดำเนิน งาน	๔	๔	๑๖	สูง	๑	สำนัก งานปลัด
๒. กิจกรรมการบริหาร งานบุคคล -มีตำแหน่งอัตรากำลัง เป็นไปตามโครงสร้าง ของลักษณะงานที่ กำหนดไว้ตามกรอบ อัตรากำลัง	บุคลากรมีไม่ เพียงพอ ตามแผน อัตรากำลัง ส่งผลให้งาน ไม่มีประ สิทธิภาพ อาจ เกิดความ ล่าช้าหรือ ผิดพลาดได้	การ ปฏิบัติงาน ไม่เป็นไป ตาม ระยะเวลา ที่กำหนดมี ความเสี่ยง เพราะ บุคคล คน หนึ่งต้อง รับผิดชอบ หลายงาน	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๔	๔	๑๖	สูง	๒	กองคลัง

วัตถุประสงค์ของงาน/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ประเภท ความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง					ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส/ ความ	ผลกระทบ/ ความ รุนแรง	คะแนน ความ เสี่ยง	ระดับ ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง	
๓.การควบคุมงาน ก่อสร้าง -เพื่อให้เส้นทางการ คมนาคมได้มาตรฐาน ประชาชนมีการอุปโภค บริโภคอย่างทั่วถึงและ เพียงพอ	การควบคุม งานก่อสร้าง เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน มีไม่เพียงพอ ต่อปริมาณ งาน บุคคล หนึ่งต้อง รับผิดชอบ งานหลาย งานในเวลา เดียวกันและ ปฏิบัติหน้าที่ อื่นอีก ทำให้ เกิดความ ล่าช้า	การปฏิบัติ งานไม่ เป็นไป ตาม ระเบียบ และ ข้อบังคับที่ วางไว้	ด้านการ ดำเนิน งาน	๔	๔	๑๖	สูง	๓	กองช่าง
๒.กิจกรรมการบริหาร งานบุคคล -มีตำแหน่งอัตรากำลัง เป็นไปตามโครงสร้าง ของลักษณะงานที่ กำหนดไว้ตามกรอบ อัตรากำลัง	บุคลากรมีไม่ เพียงพอตาม แผน อัตรากำลัง ส่งผลให้งาน ไม่มีประ สิทธิภาพ ตาม แผนที่ได้ กำหนดไว้	การ ปฏิบัติงาน ไม่เป็นไป ตาม ระยะเวลา ที่กำหนดมี ความเสี่ยง เพราะ บุคคล คน หนึ่งต้อง รับผิดชอบ หลายงาน	ด้านการ ปฏิบัติงาน งาน	๔	๔	๑๖	สูง	๔	กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

(RM 9)

(RM 9)

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง (RM ๑)

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการด้านการจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม

การจัดทำประชาคม จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์

เพื่อให้มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมตามสัดส่วนประชาคมระดับชุมชนและตำบล

<p>กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม</p>	<p>เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแต่ละโครงการ/กิจกรรม</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือตัวชี้วัด ของโครงการ/กิจกรรม</p>	<p>สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง</p>	<p>ประเภทของความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของความเสี่ยง (S-O-R-C)</p>	<p>โอกาส (๖)</p>	<p>ผลกระทบ (๗)</p>	<p>ระดับความเสี่ยง (๘)</p>	<p>จัดลำดับความเสี่ยง (๙)</p>
<p>๑. กิจกรรมการจัดทำประชาคม จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น กระบวนการจัดประชุม ประชาคมท้องถิ่นตามหลัก ประชากร ตามหลักการ บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี โดยประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ในการเสนอโครงการเข้าไปในแผนพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p>ระดับความเข้าใจในการดำเนินการตาม แผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐ ของจำนวนแผนงานโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่ตั้งไว้ตามปีได้ เนื่องจากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากประกอบด้วยประมาณที่ได้รับจัดสรรมีจำนวนจำกัด จึงไม่สามารถดำเนินการได้ครบ</p>	<p>-กิจกรรม หรือโครงการที่เสนอมีจำนวนมากเกินไป -การลดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นกระทำได้ยากเนื่องจากทุกชุมชนต้องการให้บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยไม่คำนึงถึงความสมดุลด้านงบประมาณ</p>	<p>ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)</p>	<p>๔</p>	<p>๔</p>	<p>๑๖</p>	<p>สูง</p>

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง (RM ๑)

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี  
 กลยุทธ์ การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น  
 โครงการ / กิจกรรม การสรรหาและการพัฒนาบุคลากรของกองคลังและกองช่าง  
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีบุคลากร หรือเจ้าหน้าที่ตรงตามแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาทกำหนด

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแต่ละโครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของความเสี่ยง (S-O-R-C)	โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับความเสี่ยง (๙)
					๓			
๒. กิจกรรมการบริหารงานบุคคล การสรรหาบุคลากรเป็นไปตามโครงสร้างของ ลักษณะงานที่กำหนดไว้ ตามกรอบอัตราจ้าง ให้งานเกิดประสิทธิภาพ ผลในการให้บริการ ประชาชนมากยิ่งขึ้น	มีเจ้าหน้าที่ครบตามตำแหน่ง หรือตามแผนอัตราจ้าง ทำให้การปฏิบัติงานในองค์กรเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ งานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล	ไม่มีพนักงานเจ้าหน้าที่ ที่ระบุไว้ในแต่ละส่วน/กอง ทำให้งานไม่ไป ตามแผนที่กำหนดไว้เนื่องจากบุคลากรมีน้อย และเจ้าหน้าที่ที่ ได้รับมอบหมายทำงานซ้ำซ้อน ทำให้ งานล่าช้าและอาจมีข้อผิดพลาดได้	บุคลากรมีเพียงพอ ไม่ตรงตามตำแหน่งงานในโครงสร้างหรือตำแหน่งนั้นว่าง ทำให้ การทำงานมีการมอบหมาย งาน โดยเจ้าหน้าที่คนหนึ่ง รับผิดชอบหลายตำแหน่ง งานเกิดความล่าช้า	ดำเนินการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	๓	๔	๑๒	สูง

การประเมินความเสี่ยง  
 ใส่ค่าตามใบรกรูไว้ในแนวคิด  
 "การประเมินความเสี่ยง"  
 การบริหารความเสี่ยง ฯ หัวข้อ



ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง (RM ๑)

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕  
 การพัฒนาต้นโครงการสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค  
 ยุทธศาสตร์ที่ ๒  
 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปการ  
 กลยุทธ์

โครงการ / กิจกรรม  
 การควบคุมงาน ก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน  
 เพื่อให้เส้นทางคมนาคมได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับสาธารณูปโภคอย่างทั่วถึง  
 วัตถุประสงค์

กระบวนการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ของการดำเนินงานโครงการ/ กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด ของแต่ละโครงการ/ กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือตัวชี้วัด ของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ทำให้เกิด ความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภท ของความเสียหาย (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๓. การควบคุมงาน ก่อสร้าง เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติการ จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	- มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ ตามลักษณะงานที่กำหนด และเหมาะสมที่ให้งาน เสร็จตามระยะเวลาที่ กำหนด - ไม่เกิดการล่าช้าอันใน การควบคุมงานก่อสร้าง - มีเส้นทางคมนาคม ที่ได้มาตรฐาน ประชาชน ได้รับสาธารณูปโภคอย่าง ทั่วถึง	การปฏิบัติงานด้านการควบคุมงาน ก่อสร้าง ปรับปรุง ต้นโครงการสร้าง พื้นฐานขาดความคล่องตัว และเกิด ความล่าช้า เนื่องจากบุคลากรใน การควบคุมงานก่อสร้าง มีไม่เพียงพอ กับงานที่ได้รับมอบหมาย	งานควบคุมงานก่อสร้าง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน มีไม่ เพียงพอต่อปริมาณงาน บุคลากร คนหนึ่งต้องรับผิดชอบงาน หลายงานในเวลาเดียวกันและ ปฏิบัติหน้าที่อื่นอีก ทำให้ งานเกิดความล่าช้า และงาน ไม่เป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O) การปฏิบัติงาน ตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	๓	๔	๑๒	สูง

(RM ၂၅)

แผนดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ (RM ๒)

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม การจัดทำประชาคม จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมตามสัดส่วนประชาคมระดับชุมชนและตำบลตามหลักปรัชญา

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความเสี่ยง (๖)	ลำดับ ความเสี่ยง (๗)				
๑.การจัดทำประชาคม จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น กระบวนการจัดประชุม ประชาชนท้องถิ่นตาม หลักปรัชญา ตามมติ การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี โดย ประชาชนมีส่วนร่วมใน การแสดงความเห็นใน การเสนอโครงการเข้าไป ในแผนพัฒนาท้องถิ่น	ไม่สามารถดำเนินการ โครงการได้ตาม แผนพัฒนา ท้องถิ่น ที่ตั้งไว้ ตามปีเนื่องจาก โครงการใน แผนพัฒนา ท้องถิ่นมีจำนวน มาก แต่เงินที่ ได้รับจัดสรรมี จำกัด	-กิจกรรม หรือโครงการที่ เสนอมีจำนวนมากเกินไป -การลดโครงการใน แผนพัฒนาท้องถิ่น กระทำได้อย่างน้อยจาก ทุกชุมชนต้องการให้ บรรจุไว้ในแผนพัฒนา ท้องถิ่น โดยไม่คำนึงถึง ความสมดุลด้าน งบประมาณ	๓	๔	๑๒	๖	การควบคุม	- ให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่ เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น - จัดลำดับความสำคัญก่อน หลัง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับ ประมาณที่ตั้งจ่ายทุกปี - ให้มีการสำรวจ วิเคราะห์ ประเมิน ความพร้อมของโครงการ กิจกรรม ที่สามารถดำเนินการได้ จริงเท่านั้นก่อนบรรจุใน แผนพัฒนาท้องถิ่น	๒. หัวหน้า สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐-

แผนดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ (RM ๒)

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม การสรรหาและการพัฒนาบุคลากร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีบุคลากร หรือเจ้าหน้าที่ที่มีตรงตามแผนอัตรากำลังของส่วนราชการส่วนตำบลเมืองนาที่กำหนด

กระบวนการปฏิบัติงาน/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความเสี่ยง (๖)	ลำดับความเสียหายที่คาดหวัง (๗)				
๒. กิจ กรรมการบริหารงานบุคคล การสรรหาบุคลากรเป็นไปตามโครงสร้างของลักษณะงานที่กำหนดไว้ตามกรอบอัตรากำลังที่กำหนด ประสิทธิภาพผลในการให้บริการ ประชาชนมีมากยิ่งขึ้น	ไม่มีเจ้าหน้าที่ที่ระบุไว้ในงานแต่ละส่วน/กอง ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากบุคลากรมีน้อย และเจ้าหน้าที่ทำงานซ้ำซ้อน งานล่าช้าและอาจมีข้อผิดพลาดได้	บุคลากรมีไม่เพียงพอ ไม่ตรงตามตำแหน่งงานในโครงสร้างหรือตำแหน่งนั้นว่าง ทำให้การทำงานไม่ตรงตามตำแหน่ง มีการมอบหมายงาน โดยเจ้าหน้าที่คนหนึ่งรับผิดชอบหลายตำแหน่ง งานอาจไม่มีประสิทธิภาพ และเกิดความล่าช้า	๓	๔	๑๒	๙	การควบคุม	- สรรหา เพื่อการบรรจุแต่งตั้ง ตามตำแหน่งว่างในแผนอัตรากำลัง - จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่อง และความชำนาญในการปฏิบัติ อย่างต่อเนื่อง	๓.๑. ๖๕ - ก.ย. ๖๖ ๑. นก ทรัพยากรบุคคล	-

แผนดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๖ (RM ๒)

ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาตามโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค

กลยุทธ์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปโภค

โครงการ / กิจกรรม การควบคุมงานก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้เส้นทางคมนาคมได้มาตรฐาน ประชาชนมีสิทธิอุทธรณ์และรับทราบอย่างทั่วถึงและเพียงพอ

กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความเสี่ยง (๖)	ลำดับความเสียหายที่คาดหมาย (๗)				
๓. การควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	การปฏิบัติงานตามการควบคุมการก่อสร้าง ปรับปรุง ด้านโครงสร้างพื้นฐานขาดความคล่องตัว และเกิดความล่าช้า	งานควบคุมงานก่อสร้าง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน มีไม่เพียงพอต่อปริมาณงาน บุคคลภายในหน่วยงานมีความเชี่ยวชาญในเวลาที่ต่างกัน และปฏิบัติหน้าที่อื่นอีก	๓	๔	๑๒	๖	การควบคุม	- จัดตั้งความถี่ของโครงการเพื่อให้เกิดความไม่ซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน - กำกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการอย่างรอบคอบรัดกุมและเป็นระบบ - มีการรายงานผลการควบคุมงานเป็นระยะทุก ๆ วันและสัปดาห์	ศ.ศ. ๖๕ - ก.ย. ๖๖ ผู้อำนวยการกองช่าง	

(RM 6n)

แบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RM-๓)

ณ วันที่ ๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้านการจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม การจัดทำประชาคม จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีส่วนร่วมประชุมประชาคมตามสัดส่วนประชาคมระดับชุมชนและตำบลตามหลักปรัชญา

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง (๔)			คงอยู่	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	
๑.ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตั้งไว้ตามปีนั้น ๆ ได้ครบทุกโครงการ	-กิจกรรม หรือ โครงการที่เสนอมีจำนวนมากเกินไป -การลดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นกระทำได้ยาก เนื่องจากทุกชุมชนต้องการให้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยไม่คำนึงถึงความสมดุลด้านงบประมาณ	-มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานทุก ๆ ปี -ประกาศผลการดำเนินงานให้ประชาชนได้ทราบ	-ให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น -ลดปริมาณจำนวนโครงการลง เสนอโครงการที่จำเป็นและสำคัญเท่านั้น -ให้มีการสำรวจ วิเคราะห์ประเมินความพร้อมของโครงการ กิจกรรม ที่สามารถดำเนินการได้จริงเท่าทันก่อนบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	๖ เดือน Q๑	๑๒ เดือน Q๒	งานนโยบายและแผน นักวิเคราะห์ นโยบายและแผน หัวหน้าสำนักปลัด	<b>สถานะ</b> การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือนแรกไม่เป็นไปตามแผน ๆ ไม่สามารถควบคุมได้ <b>ปัญหาอุปสรรค</b> ประชาชนไม่เข้าใจในการเสนอโครงการหรือกิจกรรมทำให้มีโครงการมากเกินไป ไม่สมดุลกับงบที่ได้รับจัดสรร <b>แนวทางการแก้ไข</b> ลดปริมาณจำนวนโครงการลง เสนอโครงการที่จำเป็นและสำคัญเท่านั้น		

แบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RM-๓)

ณ วันที่ ๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม การสรรหาและการพัฒนาบุคลากร

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มบุคลากร หรือเจ้าหน้าที่ที่ตรงตามแผนอัตรากำลังองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาคำพาด

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน			ระยะเวลา (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง (๔)	Q๑			Q๒	หมดไป	คงอยู่	ควบคุมไม่ได้
๒. ไม่เสียเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามระเบียบไว้ในแต่ละส่วน / กอง ทำให้แผนที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	มีกรอบอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ในแต่ละส่วน / กอง แต่ไม่มีเจ้าหน้าที่ที่จะปฏิบัติงาน หรือตำแหน่งว่าง ทำให้การทำงานไม่ตรงตามตำแหน่งที่บรรจุ มี	มีกรอบ/แผนอัตรากำลัง	-สรรหาเจ้าหน้าที่ตามแผนอัตรากำลัง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ -มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการในวงอย่างรัดกุมและเป็นระบบ โดยจัดลำดับความสำคัญของงาน -ติดตามผลการขออัตรากำลัง	/		๑. นักทรัพยากรบุคคล	สถานะ การดำเนินการด้านการบริหารงานบุคลากรสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ใน ๖ เดือนแรกไม่เป็นไปตามแผนฯ ยังควบคุมไม่ได้	ปัญหาอุปสรรค ไม่มีบุคลากรตามแผนอัตรากำลัง โดยตรงทำให้งานเกิดความล่าช้า ไม่มีประสิทธิภาพ	แนวทางการแก้ไข ดำเนินการขอรับโอน-ย้ายจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	



แบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RM-๓)

ณ วันที่ ๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค

กลยุทธ์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปโภค

โครงการ / กิจกรรม การควบคุมงบประมาณก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้เส้นทางคมนาคมได้มาตรฐาน ประชาชนมีการอุปโภคและบริโภคอย่างทั่วถึงและเพียงพอ

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน			ระยะเวลา (๕)		ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง (๔)	Q๑	Q๒	หมดไป		คงอยู่	ควบคุมไม่ได้	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
๓. การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้าง ปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานขาดความคล่องตัว และเกิดความล่าช้า	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างไม่เพียงพอต่อปริมาณงาน บุคคลหนึ่งคนต้องรับผิดชอบงานหลายงานในเวลาเดียวกันและปฏิบัติหน้าที่อื่นอีก ทำให้เกิดความล่าช้า เนื่องจากบุคลากรมีไม่เพียงพอ	ศึกษาระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๑. จัดลำดับความสำคัญของโครงการเพื่อให้ได้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงาน ๒. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการอย่างรอบคอบรัดกุมและเป็นระบบ โดยลำดับความสำคัญของงาน	/			งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร -นายช่างโยธา -ผู้อำนวยการกองช่าง	<b>สถานะ</b> งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ใน ๖ เดือนแรก ไม่สามารถควบคุมได้ <b>ปัญหาอุปสรรค</b> การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้าง ปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐานขาดความคล่องตัวและเกิดความล่าช้าเพราะบุคลากรมีไม่เพียงพอ <b>แนวทางการแก้ไข</b> - แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในแต่ละโครงการ - ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง - ออกตรวจโครงการ เขียนรายงานควบคุมงานให้เป็นปัจจุบัน			

(RM ৫)

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-๔)

ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ (ถึงประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)  
 ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี  
 การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น  
 กลยุทธ์  
 การสร้างและพัฒนาบุคลากร

โครงการ / กิจกรรม เพื่อให้มีบุคลากร หรือเจ้าหน้าที่ที่มีตรงตามแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองนาทกำหนด  
 วัตถุประสงค์

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน			ระยะเวลา (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง (๔)	Q๑			Q๒	หมดไป	คงอยู่	
๑. ไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามระเบียบในแต่ละส่วน/กอง ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	มีกรอบอัตรากำลังของข้าราชการในกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม แต่ไม่มีพนักงานที่จะปฏิบัติหน้าที่หรือตำแหน่งว่าง ทำให้การทำงานไม่ตรงตามตำแหน่งที่มีการมอบหมายงาน ซึ่งต้องรับผิดชอบหลายตำแหน่ง ทำให้ทำงานไม่มีประสิทธิภาพเกิดขึ้นได้	- มีกรอบ/แผนอัตรากำลัง - มีคำสั่งมอบหมายงาน	- สรรหาเจ้าหน้าที่ตามแผนอัตรากำลัง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ - มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการในกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม อย่งรัดกุมและเป็นระบบ โดยจัดลำดับความสำคัญของงาน - ติดตามผลการขออัตรากำลัง	๖ เดือน	๑๒ เดือน	๑. นักทรัพยากรบุคคล	สถานะ การดำเนินการด้านการบริหารงานบุคลากรสำหรับประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ครอบคลุม ๑๒ เดือน ไม่เป็นไปตามแผน ๆ ยังคงควบคุมไม่ได้	ปัญหาอุปสรรค ไม่มีบุคลากรตามแผนอัตรากำลัง โดยตรงทำให้งานเกิดความล่าช้า ไม่มีประสิทธิภาพ	แนวทางการแก้ไข - ดำเนินการ สรรหา เพื่อการบรรจุ แต่งตั้ง ตามตำแหน่งว่าง ตามแผนอัตรากำลัง ขอรับโอน-ย้ายจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น - จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรใหม่ที่มีความรู้ความหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง	/

ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)

แบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-๔)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค  
กลยุทธ์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปโภค  
โครงการ / กิจกรรม การควบคุมงานก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เส้นทางคมนาคมได้มาตรฐาน ประชาชนมีการอุปโภคและบริโภคอย่างทั่วถึงและเพียงพอ

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน			ระยะเวลา (๕)		ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๓)		
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง (๔)	Q๑	Q๒	หมดไป		คงอยู่	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
๒. การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้าง การปรับปรุง ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ขาดความคล่องตัว และเกิดความล่าช้า	เจ้าหน้าที่มีน้อย การควบคุมงานก่อสร้างมีไม่เพียงพอต่อปริมาณงาน บุคคลคนหนึ่งต้องรับผิดชอบงานหลายงานในเวลาเดียวกันและปฏิบัติงานหน้าที่อื่นอีก ทำให้เกิดความล่าช้า และงานไม่มีประสิทธิภาพ	ศึกษาระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยการอบรม เพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง	๑. จัดลำดับความสำคัญของโครงการเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงาน ๒. กำกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการอย่างรอบคอบรัดกุมและเป็นระบบ โดยลำดับความสำคัญองงาน			/	งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร -นายช่างโยธา -ผู้อำนวยการกองช่าง	สถานะ งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในรอบ ๑๒ เดือน ไม่สามารถควบคุมได้ <b>ปัญหาอุปสรรค</b> การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้าง ปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐานขาดความคล่องตัวและเกิดความล่าช้าเพราะบุคลากรมีไม่เพียงพอ <b>แนวทางการแก้ไข</b> - แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในแต่ละโครงการ - ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง - ออกตรวจโครงการ เขียนรายงานควบคุมงานให้เป็นปัจจุบัน	/	

แบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-๔)

ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)  
 ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี  
 กลยุทธ์ การบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น  
 โครงการ / กิจกรรม การจัดทำประชาคม จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น  
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมระดับชุมชนและตำบล

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๑)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๒)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง (๔)			หมดไป	คงอยู่	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
๓.การจัดทำประชาคม จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ทำให้การจัดสรรงบประมาณตามแผนมีมากขึ้น ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้	-ไม่มีการดำเนินงาน -โครงการได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตั้งไว้ตามปีได้ -เนื่องจากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นจำนวนมาก ประกอบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรมีจำนวนจำกัด จึงไม่สามารถดำเนินงานโครงการได้ครบ	-มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามแผน -ประกาศผลการดำเนินงานให้ประชาชนได้ทราบ	-ให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น -ลดปริมาณจำนวนโครงการลง เสนอโครงการที่จำเป็นและสำคัญเท่านั้น -ให้มีการสำรวจวิเคราะห์ประเมินความพร้อมของโครงการดำเนินการที่สามารถดำเนินการได้จริงเท่านั้นก่อนบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	๖ เดือน ๑๒ เดือน	งานนโยบายและแผน นักวิเคราะห์ นโยบายและแผน หัวหน้าสำนักปลัด	สถานะ การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในรอบ ๑๒ เดือน ไม่เป็นไปตามแผนฯ ไม่สามารถควบคุมได้ <b>ปัญหาอุปสรรค</b> ประชาชนไม่เข้าใจในการเสนอโครงการหรือกิจกรรมทำใหม่โครงการยกเลิกไป ไม่สมดุลกับงบที่ได้รับจัดสรร <b>แนวทางการแก้ไข</b> ลดปริมาณจำนวนโครงการลง เสนอโครงการที่จำเป็นและสำคัญเท่านั้น โดยทำให้ความรู้แก่ประชาชนในการเสนอโครงการ	/	